



## ACORDES, un centro que desarrolla investigación

### ACORDES, a center that develops research

Germán Cárdenas [gerpacv@hotmail.com](mailto:gerpacv@hotmail.com)

Dolores Sucozhañay [dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec](mailto:dolores.sucozhanay@ucuenca.edu.ec)

UNIVERSIDAD DE CUENCA, ECUADOR



28

ECONOMIA POLITICA

## ANTECEDENTES

ACORDES (Acompañamiento Organizacional al Desarrollo) es un centro para el acompañamiento socio-organizacional de iniciativas de desarrollo. El centro se originó en el proyecto VL.I.R-EI<sup>1</sup> "Acompañamiento de Procesos organizacionales en proyectos de desarrollo rural en la región sur de los Andes ecuatorianos", en el año de 1996.

En los primeros años de ACORDES su objetivo principal estuvo orientado a trabajar con técnicos de organizaciones de desarrollo y estudiantes de la escuela de sociología de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, en procesos de capacitación y formación de mesas de aprendizaje que fueron facilitadas por docentes de este programa. Lo que se buscaba en este período era el "apoyo en el área académica y práctica de los estudiantes y establecer lazos con las organizaciones de desarrollo de la región para involucrarse en un programa de entrenamiento sobre temas socio-organizacionales"<sup>2</sup>.

En este marco, ACORDES para ese entonces se había planteado trabajar en 4 áreas:

- a) fortalecimiento académico,
- b) investigación – acción – participativa,
- e) aprendizaje organizacional,
- d) consultorías y servicios.

Si bien, la participación de los estudiantes y de los delegados de organizaciones fue activa en los primeros años, esta fue disminuyendo paulatinamente, dando como efecto un cambio en la estructura y los objetivos de ACORDES.

En los siguientes años ACORDES focalizó sus actividades en función de "grupos meta externos, se puede establecer que un propósito tácito era insertarse en redes de trabajo vinculadas al desarrollo y el manejo de los recursos naturales", Es así que el trabajo se focaliza en la Red Cántaro, SAPRI, PROMAS, la Gerencia General Operativa-Ministerio de Obras Públicas (GGO-MOP), y el Programa Podocarpus. En este período se trabaja en función de algunas competencias desarrolladas por ACORDES en el ámbito de la psicología organizacional y la colaboración multipartes, dándose más énfasis a las áreas de aprendizaje organizacional y de consultorías y servicios.

Durante un tiempo ACORDES trabajó en temas de consultorías puntuales dejando en segundo plano el área de investigación académica, por lo que, en reuniones de sus miembros, siempre se consideró la necesidad de trabajar en esta área. Así, se aprovechó la oportunidad de trabajar en el proyecto VLIR 003 ejecutado por el Programa para el Manejo de Agua y Suelo (PROMAS), que es otro departamento de la Universidad de Cuenca. A partir de este momento la investigación empezó a ser una destreza y competencia sólida en ACORDES.

La investigación pasó a ser prioritaria para ACORDES, y es por esto que nos interesa realizar una

reseña histórica sobre este tema.

## LOS PRIMEROS PASOS EN EL ANDAR INVESTIGATIVO

La colaboración con PROMAS da lugar a un proceso en el cual ACORDES empieza a desarrollar destrezas en relación al tema de la investigación. El primer proyecto donde se inicia esta colaboración es, como ya se señaló, el "Diagnóstico y soluciones para la degradación del suelo en el austro ecuatoriano" (VLJR 003); esta fue una colaboración puntual en el área social del proyecto. Esta colaboración estuvo orientada a crear espacios interdisciplinarios para encontrar soluciones prácticas a los problemas planteados, integrando un enfoque socio-organizativo a este proyecto.

En esta propuesta miembros del equipo ACORDES participaron como facilitadores entre técnicos y agricultores en la búsqueda de soluciones frente a la degradación de suelos. Además, se desarrollaron tesis de investigación en temas relacionados al área social como fue "La percepción ambiental de los campesinos de Jima" desarrollada por Art Dewulf, y "Percepciones ambientales con relación a la degradación de los suelos en Jima" por Diego Macero y Cecilia Argudo.

Al culminar con éxito el proceso de colaboración en el proyecto VLIR 003 en el cual se integraron profesionales del área técnica y del área social, ACORDES y PROMAS habían negociado conjuntamente un proyecto ante el VLIR. Este proyecto llevaba por nombre "El desarrollo de una metodología genérica con relación a la adaptación participativa e iterativa de innovaciones tecnológicas en el área del manejo de los suelos y del agua, aplicada en la región sur de los Andes en el Ecuador"

(VLIR 004), y estaba orientado hacia el manejo de los recursos naturales. Es así que "desde el concepto de investigación – acción – participativa con el cual los miembros de ACORDES estaban familiarizados, se quería pensar la gestión de los recursos naturales"<sup>4</sup>.

En este proyecto, la investigación es un componente central que buscaba

mediante un proceso participativo-iterativo que se adapten innovaciones tecnológicas en el área del manejo de los suelos y del agua. Todo el proceso de adaptación será seguido cuidadosamente, a fin de sacar de él una metodología genérica para la adaptación de tecnologías. Para el desarrollo de la metodología con bases participativas-iterativas se optó claramente por aplicaciones en el manejo del suelo y del agua, por cuanto en el período 1960/1970 la reforma agraria y la presión demográfica llevaron a un proceso acelerado de erosión del suelo y de disminución del caudal de los ríos, lo que a su vez causa: (i) conflictos agudos entre los diferentes usuarios, y (ii) un incremento en el éxodo del campo, lo que se quiere evitar en el futuro a toda costa<sup>5</sup>.

El programa ACORDES para entonces estaba conformado por docentes y personal junior<sup>6</sup>, es este último el que se involucró activamente en el proyecto VLIR 004, desarrollando destrezas en la investigación-acción-participativa y la investigación cualitativa.

Uno de los logros concretos del programa ACORDES en el área investigativa al finalizar el proyecto VLIR 004 fue el dominar la herramienta de análisis de datos cualitativos llamado ATLAS.ti, la que permitió posteriormente potenciar la investigación cualitativa a nivel interno y dentro de la Universidad.

Es importante destacar el rol de los colaboradores de la Universidad de Lovaina – Bélgica (Art Dewulf y Marc Craps) quienes fueron motivadores e instructores de la temática de la investigación y de las herramientas metodológicas.

Antes de finalizar el VUR 004, arrancó el proyecto VLIR 005 (en junio del 2003), el cual fue ejecutado por PROMAS y en el que ACORDES apareció como una contraparte para una componente puntual del proceso. ACORDES se encargaría del mapeo de actores y de la construcción de un organismo de manejo de la Cuenca del Río Tabacay (subcuenca perteneciente a la cuenca del río Paute).

## UN SEGUNDO MOMENTO: LA RELACIÓN CON LA DIUC

La experiencia adquirida por ACORDES permite que sus miembros empiecen a interesarse y motivarse en el área de investigación. Además, conjuntamente surgen las oportunidades de apoyo a través de los concursos de investigación organizados por et en ese entonces llamado Instituto de Investigación de la Universidad de Cuenca (IDIUC), hoy Dirección de Investigación de la Universidad de Cuenca (DIUC).

La DIUC organizaba concursos de Proyectos de Investigación; ACORDES sólo había participado con un proyecto en el II concurso, el cual no fue seleccionado, argumentado los evaluadores que tenía muchos elementos de intervención. Con ello se mostraba que el enfoque de investigación-acción no era reconocido por éstos.

Es recién en el III Concurso Universitario de Proyectos de Investigación que ACORDES participó con 4 proyectos, siendo aprobados todos ellos. Esto se dio básicamente por el desarrollo de competencias en el área de la investigación que se habían gestado y continuaban evolucionando en el proyecto VUR 004 y en otros convenios y consultorías.

De los proyectos aprobados, tres de ellos se ejecutaron en colaboración con otro centro de la Universidad de Cuenca, PYDLOS (Población y Desarrollo Local Sustentable). Estos 3 proyectos fueron concebidos a partir de la siguiente reflexión:

En la Universidad de Cuenca existen experiencias de investigación con enfoque cuantitativo y cualitativo extensas las cuales, sin embargo, han venido desarrollándose de manera independiente. Esto es más marcado en las Ciencias Sociales y en particular en las investigaciones vinculadas al desarrollo socio- económico y socio-cultural, donde se ha hablado inclusive de una "inconmensurabilidad" (Lakatos) entre estos enfoques, es decir de dos métodos no compatibles. Sin embargo, las experiencias de PYDLOS y ACORDES han generado suficiente información y experiencia como para proponer que es posible integrar ambos enfoques, aún a sabiendas de que tratan con datos de naturaleza diferente<sup>7</sup>.

Los proyectos aprobados entre ACORDES y PYDLOS fueron:

- 1, Metodología integrada para la construcción de indicadores cuantitativos y cualitativos para el desarrollo local humano sustentable.
- 2, Sistemas informáticos como herramientas para la construcción de indicadores cualitativos y cuantitativos básicos para la evaluación del desarrollo local humano sustentable.
- 3, Propuesta de indicadores cuantitativos y cualitativos para el desarrollo local humano sustentable: análisis conceptual, construcción y validación.

La concepción de los tres proyectos fue vista desde un inicio como parte de un Programa de investigación, ya que estaban concatenados y sus objetivos individuales aportaban a la construcción y validación de un sistema de indicadores para el desarrollo local humano sustentable.

A más de estos tres proyectos ACORDES, basado en la experiencia del Plan de manejo de la Micro-cuenca del Río Tabacay, vio la posibilidad de incursionar en el tema de manejo de cuencas hidrográficas, por lo que presentó un cuarto proyecto denominado "Mapeo de actores de la Subcuenca del Río Santa Bárbara".

Estos proyectos fueron ejecutados en el período 2004-2005, mismos que terminaron con éxito en la consecución de los resultados propuestos. En esta oportunidad de creación de conocimientos a través de la investigación, ACORDES desarrollo "un perfil más orientado hacia la investigación cualitativa"<sup>8</sup>.

Para el IV Concurso de Proyectos y Programas de investigación ACORDES presentó tres proyectos y un programa de investigación. De los proyectos presentados fue aprobado uno y el programa de investigación presentado recibió las observaciones para que sea llevado a formato de proyecto, ya que no cumplía los requisitos para ser financiado como un Programa.

El proyecto aprobado fue "Las prácticas relacionales como espacios para la interacción de conocimientos entre técnicos y agricultores para procesos exitosos de implementación de tecnologías en el manejo de agua y suelo". Las otras propuestas no fueron aprobadas ya que el componente de intervención era bastante fuerte en estos y "Los promotores de éstos argumentaron que no hubo sensibilidad ni apertura de los evaluadores a la naturaleza de investigación – acción de sus propuestas"<sup>9</sup>. Además, en ese año la DIUC contó con un financiamiento menor para proyectos; sin embargo, recomendó presentar a otras instancias de financiamiento los dos proyectos no aprobados, para lo cual dan su aval.

En cuanto al Programa de investigación, este se convirtió en el proyecto "Una experiencia de colaboración multipartes y su incidencia en el buen gobierno local". Por algunas demoras ajenas al programa ACORDES, estos proyectos han iniciado

su ejecución con un atraso importante, y se están ejecutando aún en la actualidad.

Durante el 2006, la DIUC convocó al V concurso de Proyectos y Programas de investigación en el cual, el ACORDES participó con 2 proyectos, los mismos que resultaron ganadores. Además, recomendados para su presentación en concursos externos a nivel nacional.

Los proyectos presentados fueron:

1. "La Construcción Comunitaria: una forma organizativa para el Desarrollo Local en los barrios marginales de las ciudades intermedias" Caso: Barrio Jesús del Gran Poder. Cuenca-Ecuador.
2. Procesos de gobernabilidad en los gobiernos locales y perspectivas de desarrollo: caso de los municipios de Sigsig y Oña.

En la actualidad estas investigaciones se vienen ejecutando. Podemos adelantar que este proceso de investigación en la vida de ACORDES con los proyectos DIUC nos ha dejado un cúmulo de experiencias satisfactorias y el deseo de seguir fortaleciendo esta área.

## LA INVESTIGACIÓN EN ACORDES A NIVEL NACIONAL

La experiencia adquirida a través de los proyectos descritos anteriormente nos ha llevado a nuevos retos en la investigación, abriéndonos campos a oportunidades externas a la Universidad de Cuenca. De esta manera se decidió participar en los concursos de investigación organizados por el CONESUP y FUNDACYT.

En estas convocatorias ACORDES ha participado con dos proyectos de investigación y un programa. Así se demuestra un crecimiento en los conocimientos y destrezas en el campo de la investigación-acción y la investigación cualitativa, ya que las tres propuestas resultaron ganadoras. En la siguiente tabla se presentan dichas propuestas.

Organizador del concurso	Nombre del Proyecto o Programa
CONESUP	Las prácticas relacionales como espacios para la interacción de conocimientos entre técnicos y agricultores para procesos exitosos de implementación de tecnologías en el manejo de agua y suelo
FUNDACYT	La Construcción Comunitaria: una forma organizativa para el Desarrollo Local en los barrios marginales de las ciudades intermedias. Caso: Barrio Jesús del Gran Poder. Cuenca-Ecuador
FUNDACYT	Programa "Desarrollando Gobernabilidad Local a través de la Colaboración Multipartes"

### Conclusiones

Luego de un análisis conjunto entre los miembros de ACORDES, coincidimos que estas experiencias

han fortalecido el programa, pues han generado nuevas destrezas y conocimientos, así, como el manejo de nuevas metodologías de investigación.

Además, se ha motivado el trabajo en equipo, pues una de las características de todos los proyectos de investigación es el trabajo colectivo. En ACORDES se da mayor crédito al trabajo en equipo sobre el individual, pasando los proyectos y programas a ser procesos de construcción colectiva de conocimientos, más que proyectos pertenecientes a un director/a.

Estas destrezas y conocimientos han constituido a ACORDES "en el único centro de la Universidad de Cuenca con algunos docentes e investigadores con formación en métodos cualitativos e investigación - acción - participación?".

Este posicionamiento en la investigación se ha visibilizado en la participación de los docentes e investigadores de ACORDES como expositores, facilitadores, capacitadores y alumnos en maestrías, cursos de graduación, seminarios y foros.

Además, citamos una reflexión realizada por Enrique Santos en su tesis de doctorado y compartida por nosotros sobre el enfoque que ACORDES a lo largo de este proceso da a la investigación:

El enfoque cualitativo tomó cuerpo rápidamente entre algunos docentes e investigadores jóvenes del programa. Hasta ese momento "métodos cualitativos" se asociaba en la Universidad de Cuenca, por un lado, con el uso de técnicas

de recolección de datos como la observación, el trabajo con documentos y la aplicación de entrevistas. Por otro, se pensaba que la "investigación cualitativa" era sinónimo de reflexión teórica, especulación filosófica o razonamiento puramente lógico. El punto de ruptura que crea ACORDES en la Universidad de Cuenca viene dado por: a) su énfasis en el carácter integral de los métodos cualitativos, que incluyen no sólo los procedimientos de recolección de datos, sino también los de su análisis ...; b) el tratamiento lógico y epistemológico de la investigación cualitativa, y su vinculación con enfoques filosóficos ya conocidos en el medio como la fenomenología (Husserl) y la hermenéutica (Gadamer), y otros aún novedosos como la teoría fundada (Strauss y Glaser), la dramaturgia social (Goffman) y el análisis denso (Geertz); e) el apoyo en aplicaciones informáticas para almacenar, procesar, recuperar y vincular la información cualitativa?".

El artículo presentado es una descripción histórica de la investigación en ACORDES que esperamos motive al lector a revisar los diferentes informes de las investigaciones realizadas, así como a aventurarse en el mundo de la investigación. Queda también un camino a seguir en el ámbito de la investigación, para que la Universidad de Cuenca en su conjunto pueda ser un referente en este campo para la sociedad.

## NOTAS

1 VLIR: Consejo Interuniversitario Flamenco.. Bélgica

2 Santos, Enrique (2006), Constructing meanings for social development through relational practices: The "ACORDES" process", Tesis previa a la obtención del grado de Doctor en Ciencias Psicológicas", K. U. Leuven. Pag. 81

3 Ibidem

4 Ibidem

5 ACORDES-PROMAS (2001) "El desarrollo de una metodología genérica con relación a la adaptación participativa e iterativa de innovaciones tecnológicas en el área del manejo de los suelos y del agua, aplicada en la región sur de los Andes en el Ecuador" (VLIR 004)

6 Personal Junior: Son investigadores que no ejercen la docencia universitaria y colaboran en el programa ACORDES.

7 ACORDES-PYDLOS (2004) Metodología integrada para la construcción de indicadores cuantitativos y cualitativos para el desarrollo local humano sustentable.

8 Ibidem

9 Ibidem

10 Ibidem

11 Ibidem

## BIBLIOGRAFIA

**ACORDES (2005)** "Las prácticas relacionales como espacios para la interacción de conocimientos entre técnicos y agricultores para procesos exitosos de implementación de tecnologías en el manejo de agua y suelo".

**ACORDES (2006)** La Construcción Comunitaria: una forma organizativa para el Desarrollo Local en los barrios marginales de las ciudades intermedias. Caso: Barrio Jesús del Gran Poder. Cuenca-Ecuador

**ACORDES (2006)** "Desarrollando Gobernabilidad Local a través de la Colaboración Multipartes"

ACORDES-PROMAS (2001) "El desarrollo de una metodología genérica con relación a la adaptación participativa e iterativa de innovaciones tecnológicas en el área del manejo de los suelos y del agua, aplicada en la región sur de los Andes en el Ecuador" (VLIR 004)

ACORDES-PYDLOS (2004) Metodología integrada para la construcción de indicadores cuantitativos y cualitativos para el desarrollo local humano sustentable.

ACORDES-PYDLOS (2004) Sistemas informáticos como herramientas para la construcción de indicadores cualitativos y cuantitativos básicos para la evaluación del desarrollo local humano sustentable.

ACORDES-PYDLOS (2004) Propuesta de indicadores cuantitativos y cualitativos para el desarrollo local humano sustentable: análisis conceptual, construcción y validación.

ARGUDO C., MACERO D. (1999) "Percepciones ambientales con relación a la degradación de los suelos en Jima" por y.

DEWULF, Art. (1999). La percepción ambiental de los campesinos de Jima. ACORDES - PROMAS, Cuenca, Ecuador

MUÑOZ, Juan: Análisis cualitativo de datos textuales con ATLAS.ti, Barcelona, 2001

PROMAS: Diagnostico y soluciones poro la degradación de los suelos en el Austro Ecuatoriano, Informe Año, Cuenca - Ecuador, 1998.

SANTOS, Enrique (2006), Constructing meanings for social development through relational practices: The "ACORDES" process", Tesis previa a la obtención del grado de Doctor en Ciencias Psicológicas, K. U. Leuven