



## Participación en la RED CANTARO

### Involvement in the CANTARO NETWORK

Marco Salamea Cordova [marco.salamea@ucuenca.edu.ec](mailto:marco.salamea@ucuenca.edu.ec)  
UNIVERSIDAD DE CUENCA, ECUADOR



#### 1. ANTECEDENTES:

En el marco de sus relaciones con otras organizaciones e instituciones de la sociedad local, el programa universitario "ACORDES" pasó a formar parte de la Red de ONGs del Austro "CANTARO", un proceso que se inició formalmente en 1999. A pesar de que ACORDES no es una organización no gubernamental, sino académica universitaria, fuimos invitados a participar en la Red, sobre todo considerando nuestra formación y experiencias en el ámbito del desarrollo organizacional y, en este sentido, los aportes que podíamos dar para el fortalecimiento organizacional de la Red.

Consideramos, sin embargo, que nuestra presencia en la Red hizo posible gratificaciones para ambas partes: la Red se fue alimentando de un discurso más académico y ACORDES se fue nutriendo de las experiencias concretas de intervención social llevadas a cabo por las organizaciones miembros de la Red.

Más específicamente, de nuestra presencia en el seno de CANTARO se pueden destacar algunos momentos, como la experiencia de la denominada "Escuela de ciudadanía", la participación en el eje "Pádel" y la coordinación de la Red.

## 2. LA EXPERIENCIA DE LA ESCUELA DE CIUDADANIA

Desde julio de 1999 hasta julio del 2001 la Red CANTARO llevó adelante un programa de capacitación a funcionarios de las organizaciones que conforman la Red y a líderes sociales locales. El programa contó con el apoyo de la Universidad de Cuenca, el Centro de Investigaciones Ciudad y el Servicio de Cooperación alemán (DEO).

Dentro de dicho programa se establecieron como objetivos: incrementar los conocimientos capacidades y destrezas para el análisis e intervención en el desarrollo local; y, acompañar y asesorar las experiencias de los miembros de la Red y de otros participantes en los temas de desarrollo local y participación ciudadana. Como resultados o productos concretos se elaboraron documentos de Agenda-Plan para el desarrollo de los Cantones Cuenca, Nabón, Sisig, Gualaceo y Suscal; documentos que permitieron la construcción de marcos de referencia comunes y el intercambio de experiencias acerca del desarrollo local como un proceso que debe conllevar la emergencia de nuevos modelos societales para los territorios locales.

Algunos docentes y estudiantes pasantes de ACORDES participaron como alumnos o instructores en la Escuela de Ciudadanía, y lo hicieron en una coyuntura en la que se da importancia a los asuntos del desarrollo local y de la participación ciudadana a nivel del mundo académico, político, de los gobiernos locales y de las instituciones de desarrollo. En este sentido la Escuela se convertiría en el semillero de nuevos temas, poniéndose énfasis especialmente en el tema de la descentralización. A tenor de estos nuevos debates, acicateados por nuestra pertenencia a CANTARO, ACORDES fue delegado por la Universidad de Cuenca para desarrollar una propuesta sobre la descentralización y participar

en los eventos en los que, en conjunto con otras instituciones y organizaciones de la provincia, se analice dicho tema, en la perspectiva de estructurar una propuesta descentralizadora desde la Provincia del Azuay. Lamentablemente esta estructuración no pudo materializarse debido a la falta de continuidad de las reuniones de los entes comprometidos inicialmente en el debate, a lo que contribuyó también el hecho de que la descentralización fue desbancada como tema prioritario de agenda pública estatal, una situación que dura hasta ahora.

De cualquier forma los temas del desarrollo local, de la participación ciudadana, de la descentralización, entrarían a formar parte de la atención académica y política en ACORDES, temas que serían abordados de manera más sistemática y continua en el seno del eje "Participación Ciudadana y Desarrollo Local (PACIDEL) de la Red CANTARO.

## 3. LAS EXPERIENCIAS EN EL EJE PACIDEL Y OTROS

De los ejes de la Red CANTARO, el de PACIDEL es el eje en la que la participación de ACORDES ha tenido más continuidad; y desde el cual se han obtenido singulares experiencias y contribuciones acerca de los temas de participación ciudadana y desarrollo local.

Concretamente, dicho eje definió como objetivos: promover el tema de la participación ciudadana y el desarrollo local en la agenda pública y en espacios organizados de la sociedad civil local; incidir en los gobiernos locales de la provincia para la apertura y fortalecimiento de procesos de participación ciudadana; y, recoger experiencias exito-

sas de desarrollo focal y participación ciudadana a nivel provincial, nacional e internacional.

Durante algunos años se contó con la presencia regular de dos compañeros de ACORDES en calidad de delegados al eje, los mismos que tuvieron una participación activa en las reuniones y actividades programadas; pudiendo destacarse, en el marco de dicha presencia tres etapas importantes, marcadas cada una de ellas por una diferente coordinación y singulares experiencias y logros.

En una primera etapa la coordinación del eje estuvo a cargo de OFIS, y en la misma se puso énfasis en la discusión teórica acerca de los temas de la participación ciudadana y el desarrollo local, en la organización de las Escuelas de ciudadanía y en recoger experiencias exitosas de participación ciudadana en el desarrollo local contadas por cada una de las instituciones de desarrollo que forman parte de la Red CANTARO. ACORDES contribuyó en este último proceso con la socialización de su experiencia "Contrataría social a los impactos socio-ambientales de la carretera Cuenca- Molleuro-Naranjal".

En una segunda fase la coordinación de eje paso a manos del FEPP, continuándose con la tarea de conocer experiencias exitosas de desarrollo local participativo, pero esta vez contadas por instituciones de desarrollo no pertenecientes a la RED; asimismo se continuó con los debates teórico-metodológicos sobre el tema de la participación ciudadana en el desarrollo local, en la perspectiva de, sobre la base de estos debates y de las experiencias conocidas, proceder a la elaboración de un marco teórico-metodológico común para la Red acerca de dicho tema.

En una tercera fase de nuestra participación en el eje PACIDEL, la coordinación de este pasó nuevamente a cargo de OFIS, y en el contexto de esta se avanza en la elaboración del documento final acerca de la participación ciudadana en el desarrollo local, elaboración que estuvo a cargo de uno de los compañeros delegados de ACOR-

DES al eje. Este documento, así como algunas partes del documento elaborado por consultores de "Ciudad" sobre el tema, fue publicado con el nombre de "La Participación Ciudadana en el Desarrollo Local"; obra que aspira a convertirse en el referente común de la Red CANTARO acerca de dicho tema. En contenido del primer documento, surgido a partir de los debates y las experiencias socializadas en PAODEL, fue expuesto y discutido oportunamente con los compañeros integrantes del equipo de ACORDES.

Así mismo un aspecto importante dentro de nuestras actividades en el eje PACIDEL fue nuestra participación en los encuentros internacionales de desarrollo local. El primero, realizado los días 4 y 5 de diciembre de 2006 en el auditorio de la Universidad del Azuay, y el segundo efectuado en septiembre del 2005 en la quinta Lucrecia; evento este último al que asistieron importantes ponentes y conferencistas de América Latina, y en el que presentamos, a nombre de la Red CANTARO una ponencia sobre las experiencias de participación ciudadana en el desarrollo local.

Otro de los ejes de CANTARO en el que ACORDES participó de manera activa fue el de comunicación, participación que se dio principalmente al formar parte, con dos compañeros delegados, del Consejo Editorial de la revista "Cántaro"; también se colaboró con la elaboración de varios artículos para la misma. Lamentablemente la suspensión de la publicación de esta revista, y la consecuente desaparición del su Consejo Editorial, nos apartó de dicho eje, aunque posteriormente se colaboró en algunas oportunidades con artículos para la publicación que CANTARO mantuvo durante un buen tiempo en diario "El Mercurio".

En la primera fase de nuestra presencia en CANTARO fue destacada, también nuestra presencia y aportes dentro del eje de fortalecimiento organizacional de la Red, eje que posteriormente desapareció.

En cuanto al eje de gestión ambiental de la Red, si bien no ha habido una presencia permanente

con delegados de ACORDES, si ha habido colaboración en asuntos puntuales, como el proceso de capacitación dentro la denominada Escuela de Agroecología.

#### 4. NUESTRA COORDINACION DE LA RED

Como reconocimiento a nuestra participación activa en la Red CANTARO y sus diversos ejes, y acaso también como valoración a nuestras experiencias y experticias en el campo del acompañamiento al desarrollo organizacional, ACORDES fue nominado por las otras instituciones miembros de la RED para asumir su coordinación por dos años. Esto ocurrió a principios del año 2000. Por lo tanto, fue la Coordinadora de ACORDES de ese entonces, la compañera Ana Cecilia Salazar, la que asumió la función de coordinadora de la Red Cántaro.

ACORDES asumió la coordinación en una época nueva para la Red, en la que se enfrentaban nuevos retos y desafíos, y en la que la realidad local estaba marcada por la presencia de un nuevo gobierno provincial y municipal. Una época en la que empiezan a posesionarse con fuerza temas como la descentralización, el desarrollo local, la participación ciudadana y la agroecología.

Consideramos que nuestra presencia en la coordinación fue positiva en las medida en que se hicieron aportes para visualizar a la red en sus vínculos, pero también en sus nudos críticos, para

posesionarla más políticamente en el ámbito de la realidad social, para medir sus fortalezas y debilidades e incidir sobre ellas; en este sentido facilitamos desde la coordinación la transición hacia un nuevo momento dentro de la dinámica de la Red. Se buscó el desarrollo de nuevos vínculos entre las organizaciones integrantes de la Red, en torno a temas específicos, y ya no preferentemente en torno a la Revista.

A propósito, una de los problemas que tuvimos que enfrentar desde la coordinación fue el tema de la publicación de la Revista "Cántaro", pues la imposibilidad económica de sostener dicha publicación implicó a la larga la desaparición de este importante medio de comunicación y de expresión pública de la Red. Los más de 30 números que circularon generaron el interés permanente de personas pertenecientes al mundo académico, político, de organizaciones sociales, ONGs, etc., convertidas todas ellas en lectores cautivos de la Revista. Sin embargo, con posterioridad se buscaron otras formas de comunicación y expresión pública de la Red, como la publicación de documentos en torno a temas específicos, un programa radial semanal y la publicación mensual de una página en diario "El Mercurio" sobre determinados temas vinculados al quehacer de la Red..

También, en el marco de nuestra Coordinación de la Red, se dinamizó la actividad de los diferentes ejes: PACIDEL, comunicación, agroecología y fortalecimiento organizacional. Este último eje, que posteriormente desaparecería, fue dinamizado al contarse con el apoyo de la DED, que financió con este objetivo la presencia de Sypil Shults.

Adicionalmente, se generaron otras redes, como la red Agroecológica y se dinamizó la participación de la Red en temas de la política local y nacional.

## 5. SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS

En el año 2005, debido a limitaciones económicas que tuvo que enfrentar ACORDES y que le hacían dificultoso cumplir con el pago de la cuota anual

a la Red, por su membresía, se decidió dejar la misma y, por ende los ejes en donde habíamos venido interviniendo. Sin embargo, en la asamblea anual de CANTARO se acordó solicitar a ACORDES su permanencia en la Red, para lo que se darían facilidades para que nuestro centro universitario pueda cumplir con el debido aporte económico.

